

首席执行官献词



**DATO'
TAJUDDIN ATAN**
首席执行官

首席执行官献词

尊敬的各位股东:

本财政年期间,我们向前迈出了一大步,实现了我们潜力中蕴藏的价值,取得了2008年以来最卓越的财务业绩。但是,这只是冰山一角,我们将进一步拓展我们的能力,为我们策略性蓝图的剩余两年确立发展节奏。我们的2014财政年业绩为我们的股东创造了显著的价值,同时我们通过吸引新的投资者及提升现有的投资者服务,继续夯实我们的投资者基础。

2014年: 建设共同体、提升能力

随着2013年科技更新计划的完成,我们的发展之旅将着重于两大焦点:价值萃取和打造未来的计划。为了实现这些目标,我们的拓展计划实施了突破传统通信的宣传方法,同时不断加强我们的市场结构。

得益于这些计划,现在我们已经拥有了一个更容易进入的市场、更广阔的产品范围,以及更便利的交易环境,这些都将鼓励广大散户参与我们的市场。该财政年的部分亮点包括:

- 创建动态的BursaMKTPCLC电子社区,拓展至新一代散户投资者。
- 推出环境、社会和治理(ESG)指数,加强市场的可持续性。
- 扩大我们的产品范围,拓展我们对资深及新进投资者的吸引力。
- 精简我们的政策,使我们的市场更易进入、更高效。
- 成为东盟交易连线(ASEAN Trading Link)所有签约方中首家提供东盟盘后交易服务的交易所。

这些成就提升了我们作为一家服务于国内和区域内投资者的交易市场的重要性,使我们距离成为一家高绩效组织(HPO)和东盟内领先交易所的目标更近了一步。

如今,马来西亚交易所是一个更具竞争力、更便利的交易市场,并且准备好充分把握东盟所提供的机遇。而当我们努力拓展投资共同体以达成2014年目标的同时,我们也在维持着市场的长期可持续性。

2014年成就

- ✓ 2008年以来最卓越的财务业绩, PATAMI达1亿9千820万令吉
- ✓ 推出BursaMKTPCLC,充分运用数码通信的优势
- ✓ 倡导可持续实践,推出环境、社会和治理(ESG)指数 - FTSE4Good Bursa Malaysia(F4GBM)指数
- ✓ 增加美元计价的精制漂白除臭棕榈油期货合约和MyETF MSCI马来西亚伊斯兰红利基金,以扩大我们的市场产品和服务
- ✓ 重新调整衍生品参与结构,降低进入成本
- ✓ 推出新的独立顾问指南及提升顾客交易账户开户灵活性的框架协议
- ✓ 推出东盟盘后交易服务,为我们的区域投资者提供支持

首席执行官献词

提升能力

我们未来成功和可持续性的关键是创造一个稳健的投资共同体。从数码媒体创新到新的市场结构增强功能, 我们2014年计划不仅为我们的利益相关方创造了价值, 同时也增强了市场诚信和效率。2014年的计划重点关注三大领域:

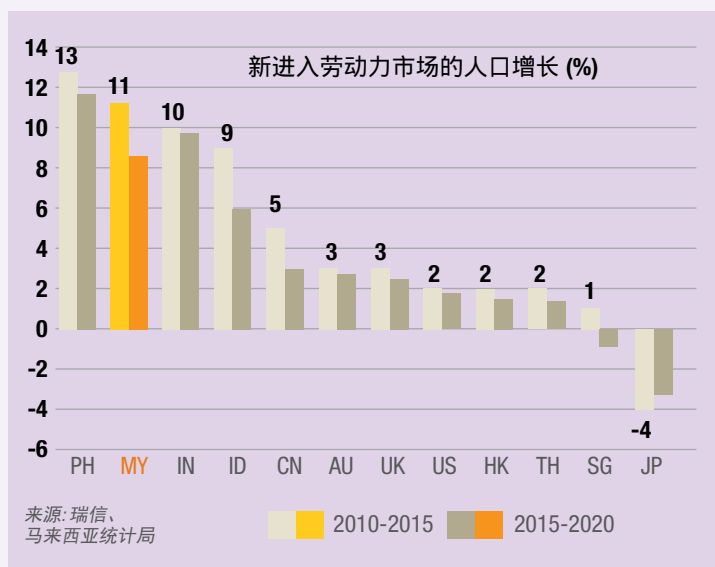
1. 向外拓展和共同体建设
2. 加强我们的市场结构, 保障一个公平、有序、高效的市場
3. 进一步加强我们迈向高绩效组织(HPO)的转变

这些成就已经为我们指出了成为东盟跨国交易市场及实现长期可持续性的前进道路。

向外拓展和共同体建设

正如过去几年我们将自己重新定义为股票交易所一样, 我们在2014年至2016年期间的活动, 将见证我们向区域和全球投资者所做出的坚定宣言, 即构建由我们的合作伙伴、客户、发行人和投资者组成的一个相互交织的共同体, 共同努力推动马来西亚资本市场向前发展。

2014年我们将共同体建设作为一大关键点, 使马来西亚交易所能够拓展其能力, 接触所有的利益相关者, 尤其是散户投资者和年轻的专业人士。根据瑞信和马来西亚统计局的数据, 马来西亚将从现在到2020年期间成为工作人口增长最快的国家之一。即将进入劳动力市场的人口群体是我们散户投资者群体的未来核心, 因此现在我们就必须鼓励他们参与到我们的市场中来。



伸出双手迎接数码一代

BursaMKTPCLC是我们数码拓展计划下的旗舰项目, 这是我们在2014年4月28日为所有交易者和投资者推出的一站式在线门户。BursaMKTPCLC是同类首个独一无二虚拟交易市场, 可带来独特的用户体验, 包括提供深入的市场见解、丰富的在线定价信息和投资者教育内容。我们的目标是创建一个积极、充满活力的电子社区, 重点关注对交易的促进和金融知识的培养。

加强投资者的教育和提高认知

2014年, 我们通过提倡环节和研讨会开展了大量的教育和互动项目, 向我们不同的利益相关方(例如发行机构、金融中介机构和散户投资者)宣传我们的核心信息。为了就《马来西亚上市公司治理准则》提升上市发行机构在信息披露水平和质量方面的意识, 我们还在年报中发布了“有关公司治理披露的成果”。在青年方面, 我们通过我们的“交易所青年投资者俱乐部”(BYIC)和马来西亚年轻创业人士(YCM)计划加强了与这一群体的互动。我很感谢能有机会与我们的部分项目参与者直接对话, 根据我在问答环节所获得的一些反馈, 我相信我们的资本市场还将持续增长。

推出新产品和服务

我们继续扩大我们的产品和服务范围, 为现有客户提供更多选择的同时, 吸引更多的新客户。创新是我们的优先考量, 同时我们也采取审慎的措施, 确保新产品和服务的风险在可接受的范围之内, 并确保这些新产品和服务能为我们交易所所发挥的作用增添价值。此外, 我们还还为证券和衍生品市场推出了一系列新的交易产品。有关这些产品及环境、社会和治理指数(ESG)的信息将在本年报的相应章节做具体介绍。

与国外市场合作

为了进一步扩大我们交易市场在境外的业务版图, 我们与沙特证交所(Tadawul)签署了一份发展跨境活动的谅解备忘录(MoU), 来发展双方的资本市场。这份谅解备忘录将加强马来西亚与沙特阿拉伯之间的金融和经济联系, 同时促进交易所之间知识与市场专业上的交流。

首席执行官献词

加强我们的市场结构

我们不断寻求发展我们市场结构的方法, 以实现长期可持续性发展。旨在加强我们市场结构的核心计划之一就是提供东盟盘后交易服务。我们是东盟交易连线(ASEAN Trading Link)所有签约方中首家提供此项服务的交易所, 我们相信此项服务对我们的市场交易者而言是重要的附加价值。

为了让投资者更方便的进入市场, 我们透过政策变更来简化市场进入的要求, 之中包括修改衍生品市场的参与结构, 从中, 我们也将更贴近成为高绩效市场的目标。

维持一个公平、有序、高效的市場

马来西亚交易所所有义务维持市场的持正操作, 以确保市场能够公平、有序及高效的运作。因此, 我们不断改善市场最佳实践, 并支持上市公司采用这些实践。

我们在这一领域的努力已经有助推动了马来西亚上市公司公司治理水平的总体提升 - 这方面的改进已经得到了国际公司治理监管机构的认可。

转变为一家高绩效组织(HPO)

2014年, 我们又进一步将马来西亚交易所转变为一家高绩效组织(HPO)。招贤纳士和管理改革仍然是这一转变的关键推动要素, 我们通过实施积极的人才招聘和保留策略, 继续增加我们的人才储备。

我们也提升了自身的能力, 以迎合我们对治理准则的更高要求, 并且继续把新业绩标准纳入公司文化。

为支持我们的迈向高绩效组织之旅, 我们的集团人力资源部(GHR)已经实施了众多人才管理项目, 旨在确保我们的长期可持续性发展, 满足我们未来的人才要求。

2008年以来最卓越的业绩

我们2014年的财务业绩是自2008年以来最卓越的业绩, 而且正在朝着良好的方向发展。马来西亚交易所取得了创记录的1亿9千820万令吉扣除税务与少数股东权益后的盈利(PATAMI)(年同比增长15%)、46.1%的成本收入比(年同比下降2个百分点), 以及更高的股本回报(ROE)(25.4%, 年同比增长5个百分点)。这次的财务业绩是由三大市场的高交易量所推动, 这都得益于更高的国内参与度。

财务摘要

财务业绩	2014	2013	% 波幅
	百万令吉	百万令吉	
营运收入	471.3	439.8	+7%
其他收益	32.5	35.2	-8%
营运开销	(232.0)	(229.4)	+1%
扣税前盈利	271.8	245.6	+11%
所得税开销	(67.8)	(66.2)	+2%
扣税后盈利	204.0	179.4	+14%
少数股东权益	(5.8)	(6.3)	-8%
PATAMI	198.2	173.1	+15%
财务比率			
成本收入比	46.1%	48.3%	2个百分点
股本回报	25.4%	20.7%	5个百分点

营运收入增长7%

营运收入从2013年的4亿3千980万令吉增长至2014年的4亿7千130万令吉, 增长7%。除了来自于三个市场的更高交易收入, 2014年更多数量的新结构凭单上市和发行机构增发股也为收入增长做出了贡献。

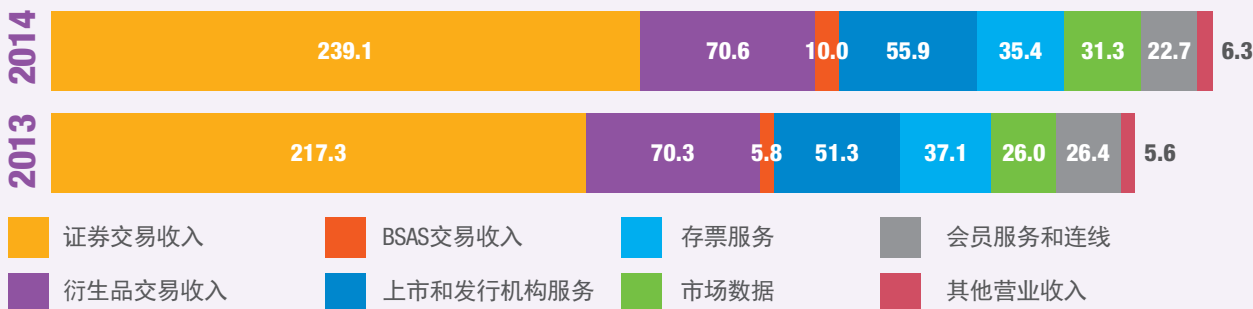
2014年来自我们证券交易活动的收入较2013年的2亿1千730万令吉增长10%至2亿3千910万令吉。收入增长得益于更高的国内参与度, 尤其是在散户领域。

我们的衍生品市场的交易收入取得了略微增长, 从2013年的7千零30万令吉增长至7千零60万令吉。虽然成交量取得了16%的健康增长, 但是更低的担保和抵押管理费抵消了这一增长。

首席执行官献词

同时，Bursa Suq Al-Sila'(BSAS)的交易持续上涨，2014年收入增长72%至1千万令吉。过去几年BSAS交易的持续收入增长意味着国内银行和伊斯兰债券发行人对BSAS的接受程度不断增长，这对我们来说是一个好兆头，因为根据我们的策略，我们将继续发挥马来西亚作为领先伊斯兰资本市场的地位。

营运收入 (百万令吉)

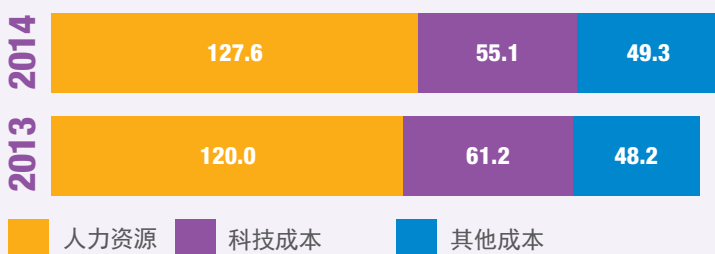


营运开销稳定；
科技投资带来费用节约

2014年总营运开销增长1%至2亿3千200万令吉，2013年为2亿2千940万令吉。我们全年费用投入的重点仍然是人才建设和培养，从而替我们成为高绩效组织(HPO)的愿景提供支持。2014年员工成本增长6%至1亿2千760万令吉，2013年为1亿2千万令吉。

随着我们能力的扩大和区域扩张，营销和开发、专业费用和管理费用等其他营运开销也在持续增长。然而，我们营运开销的总体增长被较低的折旧费用所抵消，因为我们已经成功将我们旧有的证券交易系统替换为更高能力但是更经济的Bursa Trade Securities 2(BTS 2)系统。

营运开销 (百万令吉)



对我们股东的回报

马来西亚交易所董事会建议派发18仙的末期股息，尚有待2015年3月举行的年度股东大会批准。若此提议通过，马来西亚交易所2014年将每股总计派息54仙，其中包括20仙特别股息和2014年8月派发的16仙中期股息。总派发股息2亿8千810万令吉，股息收益率为6.7%。

各组别的业绩表现

证券市场以及伊斯兰和替代市场(IAM)继续取得良好进展，而衍生品市场受到了较低担保和抵押管理费收入的影响。交易所控股受到的影响包括因马来西亚交易所采取的合理化工作导致经纪服务收入下降，以及2013年和2014年派发特别股息后导致利息收入的减少。

各组别的业绩表现	2014	2013	% 波幅
	百万令吉	百万令吉	
来自各组别的损益：			
证券市场	294.3	256.8	+15%
衍生品市场	40.8	44.1	-7%
伊斯兰和替代市场	5.4	0.9	+500%
交易所持股	(8.9)	3.1	-387%
各组别盈利总额	331.6	304.9	+9%
日常开销	(59.8)	(59.3)	+1%
扣税前盈利	271.8	245.6	+11%

首席执行官献词

持守市场诚信

马来西亚交易所一直致力履行关键的监管责任，确保市场公平、有序、高效的运作。这一承诺是推动我们的力量，作为一家组织，我们有义务尽最大的努力履行这些责任。有鉴于此，我们不断改善最佳实践，并确保马来西亚上市公司遵守这些最佳实践。

2014年，为了应对国际证监会组织的第4条金融市场基础设施原则，我们重组了清算保证金，将来自马来西亚交易所的6千万令吉备用信贷额度替换为从马来西亚交易所证券清算分配的现金。这一计划是2013年2月发布的推荐最佳实践的一部分，由世界银行和国际货币基金组织联合推行的有关“金融市场基础设施原则的金融业评估项目”。此项重组能有效地加强我们的信用风险管理框架，在出现违约时能更清楚地了解资金的获取情况和可用情况。我们还采取主动措施，管理各种可能影响我们业务和市场的广泛风险。

为了确保市场公平、有序、高效地运作和市场诚信，我们实施了缓解措施和控制措施，来管理营运中断、市场监管和系统性风险。我们很高兴地报告2014年我们的证券和衍生品交易系统都取得了100%的正常运行时间。

除了常见的风险，我们也提高警觉以防止任何可能威胁到马来西亚交易所的新兴风险出现。例如，2014年，我们将网络安全列为优先事项，并已经订购了证券运营中心服务，来应对我们系统潜在的数码威胁。我们还通过了马来西亚网络安全机构(Cyber Security Malaysia)的ISO27001认证，证明我们的系统满足所需的数据和信息保护标准。

去年我们施行了最新价格限制，来控制交易最后15分钟期间的价格偏差。作为我们维持市场公平、有序责任的一部分，这一市场控制功能是对我们当前的静态价格限制和动态价格限制的补充，可以防止因为错误交易和市场收盘时的其他偏差导致的证券价格剧烈波动。

把握全球脉搏

作为一家区域化和全球化的交易所，我们时刻观察着全球动态趋势，并确保我们的计划能够最大程度地把握动态投资环境所带来的机会。

全球趋势的不断变化，对我们而言是机遇，也是挑战。我们必须保持灵活敏捷，运用新发展来保持可持续性。目前，我们已经针对全球发展动态调整了我们的一些优先事项，并因此获得了回报。以下是整个行业的重要趋势以及我们需要做出反应。

1. 加速增长的衍生品业务：

过去几年，交易所行业已经注意到衍生品业务的快速增长和不断增加的重要性。2014年这一趋势仍在持续，因为涉及衍生品交易的并购活动持续不断以及不同交易所之间签署的旨在加强合作和关系的谅解备忘录。

我们也意识到人们对衍生品兴趣的日益增长，尤其是散户细分群体。对此，我们已经启动了很多计划，包括教育和宣传项目，来确保我们的散户参与者能获得衍生品交易方面的知识。我们还削减了交易参与者进入市场的成本，以把握市场对衍生品交易不断增长的兴趣。

2. 日益重要的市场数据和信息：

近几年，市场数据和信息服务已经被公认为是交易所向前发展中的一大关键领域，交易所自身也将其视为一大重要的收入来源。2014年，许多交易所通过扩大服务范围、开展跨境合作来加强这一领域。

正如我们的证券市场财务分析中显示，来自市场数据组别的贡献与其他组别相比取得了最高的收入百分比增长。这很大程度上归功于我们在新信息服务配套上的投资。我们相信，市场数据组别的需求还将继续增长，尤其是在东盟日益成为一处主要投资目的地的情况下。

3. 日趋全球化的贸易和投资：

过去几十年间，交易和投资全球化已经成为交易所行业的共同特点，2014年这一领域自中国、泰国和沙特阿拉伯等国家都在寻求监管部门的批准，实现更多的跨境交易和上市后，又取得了进一步发展。2015年底成立的东盟经济共同体(AEC)和预计交易障碍的去除也是这一趋势进一步发展的佐证。

除了我们在各国家区域内进行的拓展活动外，我们还扩大了我们的目标地区，将目光放在其他策略伙伴身上，例如我们与沙特证交所(Tadawul)签署了一份谅解备忘录(MoU)。即便如此，我们仍会筛选合作伙伴，因为我们必须确信在创造价值方面互惠互利。

另外，我们也必须意识到全球趋势是动态的，而且会对我们的业务带来直接和间接的影响。如果想确保我们作为一家企业的长期可持续性，我们必须继续对市场趋势和不断变化的监管要求保持警惕，并从中调整我们的发展立场。

首席执行官献词

前进之路

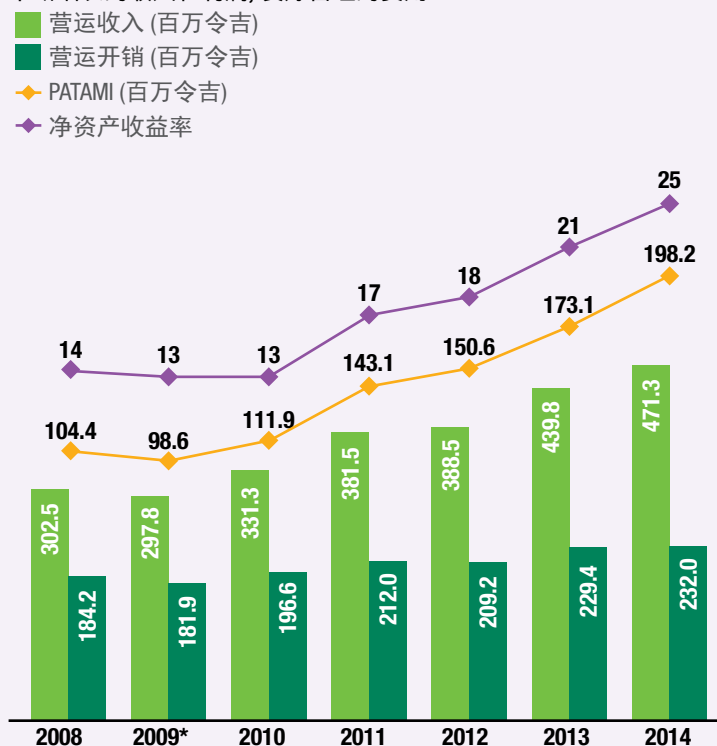
2015年尽管存在挑战，但是前景乐观

全球市场的持续不稳定，让2015年又将是充满挑战的一年。另外我们也预计，将继续面临大宗商品价格的压力和货币价格波动带来的挑战。然而，我们有信心透过已经采取和规划的举措，能使我们继续保持已经建立起的良好发展势头。

PATAMI 和营运收入的上升势头，再加上过去六年对营运开销的良好管理都意味着我们已经拥有了稳健的物质基础和流程，以应对充满挑战的运营环境。凭借现有的稳固基础，我们相信能以乐观的态度面对2015。

除了全球经济，我们还面临与各地交易所之间的竞争及监管要求的不断变化，所带来的挑战。然而，我们坚信马来西亚在保护投资者及维持公司治理准则方面的优势，将会促使投资者们的持续参与，并同时保持市场信心和诚信。

不断增长的收入和利润；良好管理的费用



* 2009年的PATAMI不包括来自子公司处置的收入。

进一步实现股东价值

我们进一步将我们的潜力转化为我们利益相关方的价值。2014年我们的股息收益率为健康的6.7%，其他关键的财务比率也表现良好。2008年以来，我们对股东的回报沿着正确的方向发展。股本回报从2013年的20.7%增长至2014年的25.4%。

过去的几年，我们准备了更多的附加资源，包括人力资本和基础设施的发展以及对流程的简化，这些都将继续提升我们作为交易所运营商能给我们股东带来的价值。

我们相信我们已经具备了成为东盟跨国交易所所需的大部分要素，现在重要的是拓展投资共同体，让他们来决定我们如何更好地满足他们的需求。

同时，我们深知马来西亚交易所作为其他上市公司的表率方面发挥着独特的作用。实际上，我们2015年的行动主题就是“打开发展空间、推动可持续发展”，在新成立的东盟经济共同体(AEC)中将治理和可持续性作为我们活动的中心。

致谢

过去几年，我们一直努力将马来西亚交易所打造成一家能够与本区域领先交易所相竞争的交易所。如今，我们的努力还没有结束。现在是时候展示我们不仅仅是一家拥有潜力的交易所，而且还是一家能够为所有利益相关方提供价值的交易所，包括我们的股东和普通大众。

我谨代表马来西亚交易所管理层，向我们的所有利益相关方表示感谢，感谢你们与我们一起努力成就了我们交易所当前令人艳羡的地位。我还要特别感谢马来西亚交易所的所有员工，没有你们我们的计划就只能停留在纸面，无法付诸实施。付诸实施才能成就一切，我认为过去几年我们所取得的成就就是他们努力付诸行动的见证。

无论如何，我想藉此机会提醒大家，我们的努力才刚刚开始，并将面临新东盟格局所带来的全新挑战。尽管我们面前既将出现各种困难及障碍，但是挑战与机遇共存，而我们必须把握这些出现在我们面前的机遇。

我希望，在我们向新领域进军的同时将继续获得众多利益相关方的支持，我对来年充满了期待。