

# 主席献词

## 稳健治理, 韧性管理



马来西亚交易所董事会的首要任务, 是确保本交易所持续以高度稳定和稳健的状态运作, 从而维持市场有序运行、维护投资者信心, 并保障市场的公平与透明。



Tan Sri Abdul Farid Alias  
主席

## 尊敬的股东们,

2025 年是凸显制度韧性、审慎治理以及长期战略聚焦重要性的一年。

在全球市场因贸易政策变化、地缘政治风险演变及货币环境调整而不断适应之际, 马来西亚交易所始终坚定履行其作为国家增长推动者及值得信赖的市场机构的职责。在《2024-2026 年战略路线图》的指引下, 本交易所继续夯实自身基础, 进一步强化其在不同经济周期中支持资本形成、投资参与及风险管理方面的作用, 同时持续回应市场生态系统各持份者不断演变的需求。

尽管外部不确定性一度加剧市场波动并引发避险情绪, 马来西亚交易所在全年期间依然展现出稳健韧性。马来西亚交易所董事会(董事会) 始终将确保本交易所高度稳定性、诚信度及敏捷性持续运作为首要任务, 从而维持市场有序运行、维护投资者信心, 并保障本市场的公平与透明。在 2025 年, 我们录得东盟地区最高的首次公开募股 (IPO) 数量, 进一步巩固了我们作为企业有利且可靠融资平台的声誉。

## 主席献词

我们作为值得信赖的财富创造平台的信誉亦进一步得到印证。作为衡量市场交易参与度的重要指标，活跃的中央存管账户 (CDS) 数量按年增长 14%，在 2025 年达到 250 万个的历史新高。在当前零售投资环境日益竞争激烈、数码化及另类投资平台数量持续增加的背景下，这一成绩尤为难得。

在此基础上，董事会始终专注于确保马来西亚交易所的战略方向得到有序而审慎的落实。我们将继续就执行重点、风险管理及组织韧性提供监督，同时确保本交易所始终与国家更广泛的发展议程保持一致，包括提升马来西亚竞争力、深化资本市场发展，以及支持可持续经济增长。

### 引领市场迈向负责任且着眼长远的价值创造

在马来西亚交易所，我们致力于进一步巩固自身作为以价值为导向的市场营运机构的地位，并将可持续发展原则融入营运及市场发展工作的各个层面。作为同时肩负一线监管机构与上市公司 (PLC) 双重角色的机构，我们具备独特优势，能够以身作则、发挥引领作用，并在市场参与者推进各自可持续发展进程的过程中，为其提供端到端支持。

与此同时，作为可持续发展倡导者，我们落实了多项举措，以加快可持续发展实践的采纳步伐，同时持续扩大本市场的可持续投资版图。尤其令人鼓舞的是，富时社会责任投资马来西亚交易所指数 (FTSE4Good Bursa Malaysia Index) 的成份股数量在 2025 年达到 180 家上市公司 (PLC) 的历史新高。这一里程碑反映出本市场在可持续发展最佳实践及市场流动性方面持续增强，也进一步印证了我们在建设可持续资本市场方面所取得的进展。为进一步协助企业，我们于 2025 年第二季度推出可持续发展加速计划 (Sustainability Accelerator Programme)，支持上市公司采用《国际财务报告准则第 S1 号——可持续相关财务信息披露一般要求》(IFRS S1) 及《国际财务报告准则第 S2 号——气候相关披露》(IFRS S2) 标准。

我们的科技进步亦在推动可持续发展愿景方面发挥了关键作用。2025 年，我们为新推出的中央可持续发展情报 (Centralised Sustainability Intelligence, CSI) 解决方案配备了人工智能驱动的工具，即 AI 可持续评级分析器 (AI-Sustainability Ratings Analyser) 及 AI 可持续报告工具 (AI-Sustainability Reporting)，以协助发行人识别披露差距，并更高效地完成监管报告工作。此外，我们亦成功举办了马来西亚首场以科技为基础的碳信用拍卖，进一步强化了马来西亚交易所碳交易所 (Bursa Carbon Exchange, BCX) 在推动马来西亚脱碳转型进程中的关键平台价值。

我们亦召开了第三届马来西亚碳市场论坛，为各持份者提供交流平台，以促进有意义的互动并加快国内及区域碳市场生态系统的发展。在区域层面，当东盟共同碳框架 (ASEAN Common Carbon Framework) ——由马来西亚交易所提出的概念——被采纳为东盟商业咨询理事会马来西亚 (ASEAN-BAC Malaysia) 的重点倡议，以推动东盟各国碳市场互联时，我们在碳市场领域的领导地位亦进一步得到彰显。总体而言，这些举措不仅强化了马来西亚交易所在推动市场可持续发展方面的影响力，也进一步巩固了我们作为塑造区域可持续发展议题的重要思想领导者的地位。

提升投资者及市场参与者的整体体验，始终是董事会的重点工作之一，因为可及性、透明度及社群参与是健康资本市场不可或缺的基础。2025 年，我们对管理层在提升本交易所各个接触点的客户导向方面所取得的进展感到鼓舞，其中尤以 MyBURSA 平台的优化升级最为显著。

整合式市场教育与研究工具，以及虚拟交易模拟平台 InvestLAB 的推出，为不断壮大的投资者群体带来了更顺畅且更具赋能作用的体验。与此同时，ThoughtStream 这一个数码内容分享及独立研究平台的推出，也进一步强化了这一生态系统，促进投资者、研究人员及学生之间展开更具包容性、由社群驱动的交流与对话。这些进展体现了我们的承诺，即确保马来西亚交易所持续发展成为一个不仅高效且监管完善，同时也深切回应用户及广大投资公众需求的市场。

### 持续坚守良好的治理

治理始终是马来西亚交易所身份与营运的重要基石。董事会对风险管理、道德操守及战略方向保持严格监督，以确保本市场在长期内维持诚信与韧性。为贯彻我们提升整个市场生态系统治理水平的承诺，我们推出了主席交流圈。这平台通过小组形式的互动交流，旨在共同推动董事会层面的治理实践与行为规范的持续提升。

我们亦于 2025 年 5 月 1 日获得 ISO 37001 反贿赂管理体系认证，这体现了对本交易所反贿赂政策的认可。在 2025 年东盟企业治理奖中，我们的卓越治理表现亦获得肯定，马来西亚交易所跻身东盟 50 大上市公司之列，并在马来西亚透明度、问责性及整体治理标准方面名列前五。

包容性同样是实现可持续增长的核心要素。目前，女性在 100 大上市公司董事会中的占比已达 34.1%，创下历史新高。我们持续推动相关对话，强调各方肩负共同责任，以消除体制性障碍并促进机会平等。通过这些努力，我们确保卓越治理与包容性持续成为马来西亚交易所的重要特质及未来发展方向的核心。

## 转型为面向未来的交易所

2026 年既是《2024-2026 年战略路线图》的收官之年,也是马来西亚交易所成立 50 周年的重要里程碑——这是一个重新审视优先事项,并擘画未来方向的重要时刻,以进一步提升我们对国家经济发展的推动作用。

展望 2026 年及以后,我们的重点将坚定放在推进各项关键举措上,以确保马来西亚交易所未来持续保持长期相关性与韧性。董事会将继续致力于巩固本交易所的发展基础,同时积极拓展新领域,以提升马来西亚的整体竞争力。这包括深化我们在新兴资产类别方面的能力、探索新的市场板块,以及提升马来西亚上市公司的素质、市场能见度及投资吸引力,以确保本市场持续吸引本地及国际投资者。

推动这一议程的核心支柱之一,是进一步强化我们的科技基础设施。我们正优先推进市场系统现代化、提升互操作性,并加强网络安全准备度——这些投资对于维护市场诚信并支持未来创新发展至关重要。与此同时,董事会亦正监督新兴技术,尤其是人工智能,在本交易所内的负责任整合与应用,以提升组织效能及市场监管能力。上述工作均以健全的治理框架为基础,确保创新的部署符合道德原则、安全要求及监管预期。

在全球经营环境经历结构性转变的背景下,这些优先事项显得尤为重要。全球经济秩序的碎片化、供应链格局的重构以及数码化转型的加速,正在重新塑造资本流动、竞争格局及投资者行为。与此同时,人口结构变化、劳动力形态演变以及消费模式转变,也进一步改变了个人储蓄、投资及参与市场的方式。此外,随着可持续发展议题日益受到关注,以及监管审视持续加强,金融体系的韧性、透明度及审慎治理的重要性也愈发凸显。

在此背景下,问题已不再是变化是否会发生,而是我们能够以多大的成效与决断力去适应这些变化。通过强化科技能力、丰富市场产品组合及巩固卓越治理,马来西亚交易所正不仅为应对各种冲击做好准备,更致力于在变局中从容引领前行。随着本交易所于 2026 年迎来成立 50 周年,这些战略重点充分体现了董事会的承诺,即确保马来西亚交易所日益复杂的全球格局中,继续发挥值得信赖的机构及推动马来西亚经济发展的重要引擎作用。

## 致谢

这是我以马来西亚交易所主席身份发表的首篇致辞。谨借此机会,向董事会、管理层团队以及全体致以诚挚谢意,感谢你们一直以来的投入与辛勤付出。我亦衷心感谢各监管机构、政府部门及所有持份者,感谢你们持续给予的信任与支持,让我们得以携手共同塑造马来西亚资本市场的未来。

我亦要特别感谢我的前任——Tan Sri Abdul Wahid Omar,以及前任行政总裁 Datuk Muhamad Umar Swift。两位在本交易所表现卓越的任期已于去年圆满结束。值得一提的是,他们二人共同监督了《2024-2026 年战略路线图》的制定与落实,使我们得以奠定当前稳固的发展基础。我也谨此向公众利益董事兼独立非执行董事 YM Raja Datin Paduka Teh Maimunah Raja Abdul Aziz 致以诚挚谢意。她将于 4 月 1 日卸任董事会职务,过去为马来西亚交易所作出了宝贵贡献。

与此同时,我也谨向于 2025 年 3 月 1 日加入马来西亚交易所、出任行政总裁的 Dato' Fad' l Mohamed,以及于 2025 年 8 月 15 日获委任为独立非执行董事的 Dato' Mohamed Rafique Merican bin Mohd Wahiduddin 致以热烈欢迎。我与董事会同仁期待在未来与二位建立富有成效的合作关系,在当前经营环境下共同努力,为马来西亚交易所做好面向未来的准备,并开启下一阶段的增长新篇章。

谢谢。



Tan Sri Abdul Farid Alias

主席