

首席执行官的献词

我有信心当我们的10年发展旅程于2020年结束之际，我们将处于更稳固的基础以朝着实现我们要成为东盟主要、负责任以及与全球市场接轨的宏愿迈进。

诸位敬爱的股东，

马来西亚交易所目前是处于我们10年发展旅程的最后一站，我们是于2011年开始一项商业计划以释放我们市场的巨大潜能，我们通过策略措施以使我们朝向成为一个发达市场的愿景迈进。我有信心当我们的10年发展旅程于2020年结束之际，我们将处于更稳固的基础以朝着实现我们要成为东盟主要、负责任以及与全球市场接轨的宏愿迈进，而有关的使命如下：

I 为全球市场参与者提供容易投资的多元化、有影响力的产品和服务

II 建立一个由数据文化驱动、由创新和科技启动，以及由策略伙伴推动的高效能组织。

III 通过推动负责任的成长以打造可持续发展的市场，同时为所有人提供筹资便利、创造价值与财富。

DATUK SERI TAJUDDIN ATAN

首席执行官，马来西亚交易所有限公司

首席执行官的献词

长期以来，我们都在努力增强我们的核心市场基础、强化我们的生态系统以及将我们转型成为一个高绩效组织。我们的措施是建立一个更具动力的市场和培育更多元化的投资者群体，以及在我们占优势的伊斯兰资本市场和可持续性方面开发我们的能力。此外，我们已经迈开我们朝东盟扩展的步伐以及使区域思维成为我们企业文化的中心部份。

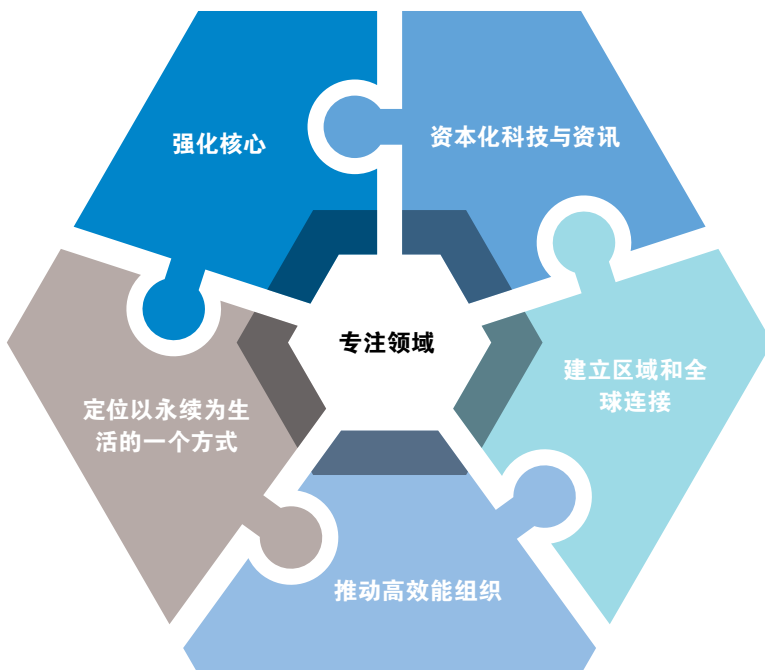
为了进一步在我们的组织当中增强这些方面的目的，我们于2018年展开强化品牌的运动，明确和明显地展现马来西亚交易所的品牌以及我们所制定的愿景。通过这些运动，我们的职员都醒觉身为马来西亚交易所一份子所扮演的角色以及我们对我们的利益关系人所做出的承诺。

通过“创造机会、增长价值”运动，本交易所制定了一个新标语。这标语增强我们所应扮演和所应执行的本质，以及我们对领导、为市场参与者创造机会，以及实现他们所寻求的增长和价值创造的承诺。这标语也描绘了我们承诺以资本增值和股息方式为我们的股东创造价值，以及我们保证为我们的商业、市场和社区落实可持续性发展。

为了达到这些目标，我们积极与新政府的政策和决策者沟通以及与他们合作发展我们的资本市场。身为经济增长主要推动者之一，资本市场扮演着独特的角色，因为资本市场是我们公司的筹资平台，以及也可以吸引外来投资的资金注入我国经济发展当中。因此，在国家的利益下，我们一起携手合作以引领资本市场的发展方向配合国家经济发展的目标。

执行我们的策略

我们的措施是根据我们的策略制定，这策略着重在五个专注领域。这些专注领域代表发展的关键所在，而目标措施将带领本交易所迈向更高水平。这五个专注领域如下：



由于2018年我们拥有更具活力的市场，这使得我们在更具挑战性的营运环境下，依然可以交出与2017年刷新记录一样的表现。

强化核心

在这强化核心专注领域下的措施是创造一个更有效率和便利的市场架构，以及为我们的资本市场注入更大的动力和活力。这样便会吸引更多和沉稳的市场参与者、市场游资，进而使我们的市场更有活力以应对营运环境的变化。

我们已经见证了我们在2018年拥有更具活力的市场，因为尽管这一年的营运环境更具挑战，但是我们依然交出与2017年刷新记录一样的表现。此外，我们的基准指数在东盟当中表现第二佳，以及富时吉隆坡综合指数对MSCI新兴市场指数和富时新兴市场指数的表现（即富时吉隆坡综合指数：-5.9%对MSCI新兴市场指数：-16.6%和富时新兴市场指数：-15.5%），也进一步证明我们的地位。

关于我们强化核心措施的完整名单可以在这份报告当中的其他部分获取，不过，其中一个对我们而言极具意义的措施，是于2017年7月份为中小型企业而推介的“领先企业家加速平台”（LEAP）。这平台是马来西亚交易所一个里程碑的成就，因为这不只是东盟首创的平台，同时也获得国家经济关键组成部份，即中小企业，的认可与期待。



请参阅第52-72页以获取我们对每一个营运部份所落实的措施的完整讨论。

首席执行官的献词

自从于2017年推介“领先企业家加速平台”（LEAP）以来，截至2018年结束为止总共有13家公司在这个平台上市，这对一个新平台而言是一个令人鼓舞的现象，以及进一步证明了这符合中小型企业和投资者的需求。

“领先企业家加速平台”（LEAP），是一个通过提供替代筹资平台方式以加速中小型企业发展的措施，这是一个独特的措施让我们同时可以履行我们丰富市场的承诺，同时又可以达成加速中小型企业成长的国家议程。自从于2017年推介“领先企业家加速平台”（LEAP）以来，截至2018年结束为止总共有13家公司在这个平台上市，这对一个新平台是一个令人鼓舞的现象，进一步证明了这符合中小型企业投资者的需求。

在2018年“领先企业家加速平台”（LEAP）醒觉及推动巡回展上，我们与中小型企业沟通时，我们发现这平台有几个方面可以进一步改善，这些方面的改善将于2019年完成。与此同时，我们预期发行者和潜在投资者双方都会对这平台产生更大的兴趣，以及目前我们正与企业发展部合作以推动和行销这个平台给潜在的中小型企业发行者。

资本化科技及资讯

近年来，我们见证到科技迅速地发展而影响了商业模式、威胁资讯的安全以及对公司带来了额外的竞争压力。我们在科技领域投资以使我们可以驾驭这样的发展，以及确保马来西亚交易所保持竞争力、高效率地运作以及受到保护免受未经授权者的入侵或是网络攻击。

由于在未来全球的网络攻击情况将会加剧，所以，我们投资巨大的资源以保障我们数码架构的完整性。除了这些网络安全措施之外，我们也展开多项科技提升措施，以使我们的市场更容易进入、有效率以及便利我们的市场参与者。我们于2018年推介的一些特点如下：

于2018年11月加强股票市场BTS2交易平台，这使得市场参与者可以通过应用不同交易策略来改善订单的执行

加强本交易所的Suq Al-Sila' (BSAS) 系统以允许市场参与者直接处理订单，从而减少处理的时间

于2018年12月24日落实马来西亚交易所的新市场监控系统 (MSS)，以方便市场监控、监督和控制，以及进行数据分析

我们进一步在科技方面投资的推动力是源自于我们要在马来西亚交易所建立一个数据驱动文化的目标。在这个大数据时代，有效率和精准的分析是一个关键以协助我们保持灵活以及对新兴模式和趋势采取相应策略。

建立区域和全球连接

我们与区域和全球接轨的措施目的是在于使马来西亚交易所定位为与全球接轨的东盟领导者。这些措施寻求与主要市场建立策略联盟，同时在外围投资者当中提升我们的资本市场和上市公司的形象。

我们积极地行销和促销Bursa Suq Al-Sila' (BSAS) 伊斯兰商品平台以及Bursa Malaysia-i (BM-i) 伊斯兰证券平台，以让更多人了解和对这些平台产生兴趣。为了达到这个目的，我们向东盟（文莱、泰国、新加坡、印尼）、海湾国家（沙特阿拉伯、巴林、科威特、约旦、巴勒斯坦、阿拉伯联合酋长国、卡塔尔）以及非洲（肯尼亚、坦桑尼亚、毛里求斯）的主要国家，以及主要经济强国，包括中国和英国，的投资者与经纪人介绍这些平台。

同时，我们的首要活动“投资马来西亚”（Invest Malaysia）于1月份举行时共吸引了超过2000名代表的参与，当中有1000名是来自本地和区域的基金经理，包括台湾、泰国、新加坡、香港、美国，及英国的基金经理，他们所管理的资产总值达到18.3兆美元。此外，“投资马来西亚”（Invest Malaysia）也分别于6月和7月在伦敦和东京举行，这成为一个重要的工具以介绍马来西亚的上市公司，展示马来西亚交易所可以提供给全球交易伙伴的独特价值观点。

吸引外国投资者不只改善我们市场的活力，同时也能对国家经济成长议程做出贡献，因为这能吸引更多水平的外资到马来西亚投资。

首席执行官的献词

推动高效能组织

建立一个高效能组织 (HPO) 是支持我们致力于成为东盟领导市场的关键。基于我们的市场越来越复杂以及须服务的投资者群体更为广泛, 这使我们必须掌握不同的能力和才能, 以便支援我们的商业活动以及扮演关键使命的角色。我们也须拥有一个稳定的领导人继承机制, 以确保有能力的领导人得以全力完成我们为本交易所制定的宏愿。

为了达到这个目标, 我们开始创建一个涉及广泛和经验丰富的人才组成的人才库, 以支持我们目前以及未来的商业活动。以下是我们人才发展计划的五大主旨:

建立替补领导人才	能力发展	强化奖励制度	增强生产效率	文化转换
<p>我们栽培和集聚一个稳定的合格及有才能的领导人才, 他们已经做好准备在本交易所要求时, 随时都可以扮演领导人的角色。此举将保证继承的领导人拥有相同的愿景以及拥有所需要经验, 以达成我们长期以来所制定的策略目标。</p>	<p>马来西亚交易所的价值创造角色将会改变, 因为我们正迅速朝向先进市场迈进。虽然一些核心功能可能会保持一样, 但是我们认同必须纳入新的技能, 因为我们正发展我们的全球联系以及部署新的科技创新。因此, 我们发展雇员配备能力, 以支持并且预测我们未来的需求, 特别是在应对我们要善用新科技以提升表现和发展我们的能力的策略方面。</p>	<p>马来西亚交易所全球化的经济环境中运作, 这使我们更需要更多的人才供应。由于业务急需建立人才的工作团队, 所以马来西亚交易所正强化奖励制度以吸引支持我们达成商业目标的雇员, 以及为我们组织内的所有雇员提供公平和同等的回报。</p>	<p>科技不断进步, 特别是自动化方面, 再加上利益关系人的期望不断提升, 以及在全球化过程中必须提升竞争力的情况下, 这使得更佳的生产效率显得越来越重要。以更客观地评估我们的雇员在其角色的效率以及工作上的生产效率, 基准指标正在建立当中以便可以更良好地评估我们雇员的表现, 以及鉴定他们可以改善的领域。</p>	<p>我们从组织最高领导层到普通雇员的每一个阶层开始灌输转型计划, 以让他们具备数据驱动、高绩效的思维和文化。通过善用数据和分析来发现我们整体商务智能的潜力, 以使得我们将能够释放潜在效率以及增加我们的灵活性以鉴定所面对的挑战、捉紧所出现的机遇、制定具策略性的商业决策以及适应市场变化。</p>

欣然接受可持续性为生活方式

在马来西亚交易所, 可持续性是我们业务的完整部份以及建立具有活力市场的关键。除了确保我们本身的可持续性守则是遵守全球最佳守则之外, 我们也拥护可持续性为我们其中一个策略使命, 以及成为一个明确的特点以支援我们身为一个区域领导、负责任市场的地位。

过去几年, 我们采取几项步骤以加快我们市场的可持续性发展。这包括强制我们旗下的上市公司提呈可持续性报告, 以及推介 **FTSE4Good Bursa Malaysia Index**, 这指数包含拥有良好企业监管记录和健全可持续守则的上市公司。我们的上市公司对这项呼吁做出积极的反应, 并改善他们的可持续性守则, 这使得 **FTSE4Good Bursa Malaysia Index**

的成员数量由2014年刚推介时的24家增加至2018年的56家。

我们的 **BURSASUSTAIN** 入门网站支持着我们的努力, 以在市场推动可持续性理念, 这入门网站是于2018年4月推介。 **BURSASUSTAIN** 是一个结合可持续性以及企业监管课题于一身的一站式知识站, 它是最先由本交易所推介的网站之一, 这网站提供马来西亚上市公司所需的资讯, 以让他们的信息披露达到国际水平。 **BURSASUSTAIN** 反映出我们对可持续性的承诺以及这也是我们推出的最新可持续性措施。

身为全国性的股票交易所, 马来西亚交易所承诺成为领导模范, 以实践最高水平的企业监管和可持续性守则。为了达到这个目标, 我们纳入了最佳的国际守则在我

们的报告标准, 以评估我们业务的实质影响, 以及鼓励我们的雇员专注于可持续性的思维。

营运检讨

马来西亚交易所市场更加波动以及外围发展趋势更挑战的不利营运环境下, 依然可以在截至2018年12月31日为止的财政年中取得卓越的表现。我们的扣除税务与少数股东权益后盈利 (PATAMI) 比一年前取得的2亿3300万令吉增长0.4%而达到2亿2400万令吉, 这证明了我们的市场更具活力以及我们之前的措施发挥了效用。

首席执行官的献词

虽然投资者信心在2018年下半年逐渐减弱，但是我们发现股票市场的交易仍然非常活跃，这使得我们的交易营收比2017年的2亿5960万令吉增长2.4%而达2亿6580万令吉。在这样的情况下，股票市场的场内交易（OMT）的平均每日成交值（ADV）增长3.4%由23亿令吉增加至24亿令吉，而非交易营收则微跌0.1%由1亿6610万令吉减至1亿6590万令吉。市场数据营收也更高，增长4.9%由3450万令吉增至3620万令吉，部份抵销非交易营收减少的冲击。

与此同时，衍生产品市场主要受到原棕油（CPO）价格疲弱以及令吉兑进口国的货币汇率增强的影响。因此，平均每日成交合约（ADC）数量较一年前的5万7677份合约减少2.1%，这导致交易营收减少4.8%由8060万令吉减至7670万令吉。2018年交易的总合约数量为1370万份，比2017年1400万份减少。

在伊斯兰市场方面，我们发现到BURSA SUQ AL-SILA'（BSAS）平台的成交量出现正面的发展，因为这一年期间这平台的交易量显著增长。这伊斯兰商品平台获得更多国内和国外参与者的交易，这使得平均每日成交值增长24.4%至243亿令吉。不过，交易营收方面则减少5.6%至1490万令吉，因为更多交易是通过我们的以成交量为基础的定价方案进行，使得可获得的利润较低。

交易营收

股票市场

2.4% ▲

RM2.658 亿

衍生产品市场

4.8% ▼

RM7670 万

伊斯兰资本市场

5.6% ▼

RM1490 万

展望未来

马来西亚交易所来年将继其策略方案以保持我们建立一个发达和可持续市场议程的步伐。我们于2019年的优先事项是发展人才、健全的数据策略以及系统更新，以支持我们资本市场的发展。

这些措施不只让我们得以保持在我们发展计划的轨道上，同时也将协助我们解决来自同侪交易所、来自新科技发展，例如区块链和智能科技，以及来自非传统融资平台，例如资金众筹和个人对个人贷款的更大竞争压力。

这些发展并非是不可预见的，因此我们已经采取应对措施的准备，以强化我们的生态系统以及部署我国本身的创新科技。我们将通过发展我们在伊斯兰资本市场占优势的能力和可持续性，以进一步强化我们的地位，这将会创造价值主张以使马来西亚交易所更上一层楼。我们市场的这些特点将吸引新阶级的投资者，特别是那些要求社会责任投资的人士，以及将使我们市场的定位与全球可持续性的拥护者并驾齐驱。

最后，必须提到的一点便是在2018年这一年，我们是在波动不定的环境底下营运，市场情况以及投资者信心可以在毫无预警的情况下变动。我们根本无法准确地预测市场何时及如何反应，而我们能够做的便是建立我们的市场，以确保它保持活力，以及拥有充裕的流动性和可以应对不明朗因素的优质公司。2018年是一个明证显示这些策略有效，而本交易所将做出更大的努力，以进一步建立起我们市场的活力。

致谢

我谨代表马来西亚交易所管理层，向我们利益关系人和执法者给予的支持和合作使我们可以达到今天的成就而表示感谢。我也要感谢我们的雇员们永不言倦地努力和奉献以达成我们的目标和使命。最后，我也要感谢董事会给予的忠告。

我要用这句话来总结，那就是尽管我们迄今取得了成就，但是接着下来我们还是必须继续努力做得更好。相关的证据显示我们现在的市场比以往更具活力，这显示我们是已经是可持续价值的创造者以及是一家可以让其他公司看齐的上市公司模范。尽管我们在将马来西亚交易所转型成东盟领导、负责任和与全球接轨的市场取得显著的进展，但是还是必须更加努力以确保我们至今所付出的心血可以达到所预期的成果。

我真诚地希望马来西亚交易所未来的关键两年以及两年过后将能够继续成长及越来越强大。



DATUK SERI TAJUDDIN ATAN
首席执行官